

## Примерный бизнес-план открытия бизнеса

Адрес: Россия, Липецк, 12-й микрорайон

Концепция	<b>Спортивная секция для взрослых</b>	Организационная форма	<b>ИП</b>
Ценовая ниша	<b>Массовая</b>	Система налогообложения	<b>УСН 6</b>
Площадь	<b>65 м<sup>2</sup></b>	Сумма кредита	-
Франшиза	-	Ставка кредитования	-

Бизнес-навигатор МСП рассчитывает примерный бизнес-план на основе индикаторов рынка и практики ведения бизнеса в рамках правового поля, который дает ориентиры и основные направления действий по открытию (расширению) бизнеса. Бизнес-план рассчитан без привлечения заемных средств. В случае использования кредита доходность бизнеса уменьшится.

- 1. Резюме**
- 2. Анализ рынка**
- 3. Маркетинговая стратегия**
- 4. Маркетинговый план**
- 5. План продаж**
- 6. Инвестиционная программа**
- 7. Потенциальные поставщики**
- 8. Персонал**
- 9. Операционные расходы**
- 10. Финансовый план**
- 11. Оценка рисков**
- 12. Список документов для рассмотрения заявки на кредит**

# 1. Резюме

## Концепция

Суть проекта:	Спортивная секция для взрослых
Ассортимент:	
Режим работы:	с 14-00 до 22-00, 4 дней в неделю
Площадь обслуживания:	50 м <sup>2</sup>
Бизнес-модель:	Высокая наценка на услуги
Ключевой фактор успеха:	Достаточный спрос в локации

## Доходы

Рентабельность продаж 27.6%

Динамика доходов:



! Бизнес-план рассчитан без привлечения заемных средств.  
В случае использования кредита доходность бизнеса уменьшится.

## Местоположение

Адрес:	Россия, Липецк, 12-й микрорайон
Необходимая площадь:	65 м <sup>2</sup>
Зона обслуживания:	В пределах микрорайона - 1000 метров от места размещения бизнеса
Количество потребителей:	Жители домов - 43 442

## Инвестиции

Объем вложений, тыс. руб:	50.0
Срок окупаемости, мес:	18
Рентабельность инвестиций за 5 лет, %:	1 778.73
Чистый денежный доход за 5 лет, тыс. руб:	613
Внутренняя норма доходности, %:	129

# 1. Резюме. Персонал

Должность в штатном расписании	Количество, ставок
Руководитель	0.5

# 1. Резюме. Документы

№	Документ
1	Учредительные документы ООО или ИП (устав, свидетельства ИНН и ОГРН, коды ОКВЭД, выписка из реестра юридических лиц или ИП, информация об учредителях, протокол собрания учредителей)
2	Уведомление о начале деятельности в территориальный орган Роспотребнадзора
3	Разрешительная документация на строительство или перепланировку помещения
4	Правоустанавливающие документы на помещение и земельный участок
5	Санитарно-эпидемиологическое заключение с приложением перечня видов выполняемых работ и (или) оказываемых услуг, ассортиментного перечня реализуемой (изготавливаемой) продукции
6	Договоры на вывоз ТБО, на дератизацию, дезинфекцию или дезинсекцию помещений, на дезинфекцию систем вентиляции
7	Медицинские книжки сотрудников, документы, подтверждающие квалификацию сотрудников
8	Удостоверения о прохождении обучения мерам пожарной безопасности руководителя, инструкция по пожарной безопасности и журнал о прохождении инструктажа
9	Заявление о регистрации и техпаспорт контрольно-кассовой техники (ККТ), договор на техническое обслуживание и ремонт ККТ
10	Договор на обработку фискальных данных
11	Комплект документов для стенда с информацией о защите прав потребителей (Закон о защите прав потребителей, контактные данные контролирующих органов и экстренных служб, информация об обслуживании льготных категорий граждан, книга отзывов и предложений)
12	Журнал учета инструктажей по требованиям охраны труда и техники безопасности
13	Нормативная документация объекта и оборудования. Документы, подтверждающие наличие соответствующих организационно-технических условий материально-технического оснащения, включая оборудование и инструменты

# 1. Резюме. Укрупненный график мероприятий

Мероприятия	Месяцы проекта							
	1	2	3	4	5	6	7	8
Регистрация бизнеса, получение разрешительной документации	■							
Закупка оборудования		■						
Начало работы			■					
Выход на полную мощность								✓

## 2. Анализ рынка. Спрос на услуги

Группы потребителей	Общее количество потребителей в локации		Количество клиентов планируемого бизнеса		Средний чек, руб.	Емкость рынка, тыс. руб. в год
	чел.	%	в день	в год		
<b>Жители домов</b>	43 442	100.0	16.54	6 038.3	-	7 185.5
<b>ВСЕГО</b>	<b>43 442</b>	<b>100.0</b>	<b>16.54</b>	<b>6 038.3</b>	<b>1 190.0</b>	<b>7 185.5</b>

## 2. Анализ рынка. Конкурентная среда

Конкуренентов всего: 27

ТОП-10 ближайших конкурентов:

Конкурененты	Адрес	Расстояние до конкурента, метров	Статус конкуренции
Федерация КУДО России, общероссийская физкультурно-спортивная общественная организация	Липецк, Циолковского, 43Б	625	Прямой конкурент
Берсерк, федерация смешанных боевых единоборств	Липецк, Циолковского, 43Б	625	Прямой конкурент
Федерация каратэ	Липецк, Звёздная, 12	791	Прямой конкурент
Олимп, клуб кикбоксинга	Липецк, Звёздная, 12	791	Прямой конкурент
Федерация каратэ	Липецк, Папина, 4	896	Прямой конкурент
Федерация каратэ	Липецк, Космонавтов, 82/4	975	Прямой конкурент
Боец, спортивно-патриотический клуб	Липецк, Космонавтов, 82/4	975	Прямой конкурент
Секция баскетбола	Липецк, Юных натуралистов, 12а	1 020	Прямой конкурент
Боец, спортивно-патриотический клуб	Липецк, 9-й микрорайон, 42а	1 169	Прямой конкурент
Сито-рю, секция каратэ	Липецк, 9-й микрорайон, 42а	1 169	Прямой конкурент



## 2. Анализ рынка. SWOT-анализ

Отметьте	Ваши сильные стороны	Ваши слабые стороны
Наличие у Вас опыта организации бизнеса	<input type="checkbox"/> Да	<input type="checkbox"/> Нет
Использование отработанных бизнес-процессов или франшизы	<input type="checkbox"/> Да	<input type="checkbox"/> Нет
Привлечение квалифицированного персонала	<input type="checkbox"/> Да	<input type="checkbox"/> Нет
Административная поддержка Вашего бизнеса	<input type="checkbox"/> Да	<input type="checkbox"/> Нет
Использование известного бренда или франшизы	<input type="checkbox"/> Да	<input type="checkbox"/> Нет
Использование заемных средств	<input type="checkbox"/> Нет	<input type="checkbox"/> Да
Зависимость бизнеса от поставщиков сырья	<input type="checkbox"/> Нет	<input type="checkbox"/> Да
Помещение под бизнес в аренде	<input type="checkbox"/> Нет	<input type="checkbox"/> Да

Отметьте	Рыночные возможности	Рыночные угрозы
Низкий уровень конкуренции	<input type="checkbox"/> Да	<input type="checkbox"/> Нет
Рост потока клиентов в перспективе (новое строительство)	<input type="checkbox"/> Да	<input type="checkbox"/> Нет
Наличие муниципальной программы поддержки	<input type="checkbox"/> Да	<input type="checkbox"/> Нет
Планируется появление новых поставщиков	<input type="checkbox"/> Да	<input type="checkbox"/> Нет
Появление новых конкурентов	<input type="checkbox"/> Да	<input type="checkbox"/> Нет
Снижение платёжеспособности потребителей	<input type="checkbox"/> Не ожидается	<input type="checkbox"/> Ожидается
Ужесточение государственного регулирования	<input type="checkbox"/> Не ожидается	<input type="checkbox"/> Ожидается
Рост стоимости сырья	<input type="checkbox"/> Не ожидается	<input type="checkbox"/> Ожидается

### 3. Маркетинговая стратегия

#### Целевые рынки

Географический	Россия, Липецк, 12-й микрорайон
Сегмент	Спортивная секция для взрослых
Ценовая ниша	Массовая

#### Продуктовая стратегия

- Количество ассортиментных позиций - 1-3 преподавателя

#### Целевые сегменты

Социальный портрет	Различные категории граждан, 25-45 лет
Время и цель посещения	Вечер, 18-21:00, -
Средние затраты на приобретение продукции/услуг	14 400.0 руб.\ в год
Основная выгода	-

#### Позиционирование

##### Обязательные характеристики (points of parity)

- Дипломированный квалифицированный персонал

##### Отличительные характеристики (points of difference)

ОТМЕТЬТЕ все значимые характеристики

## 4. Маркетинговый план

### Продукт

Концепция	Спортивная секция для взрослых
Площадь обслуживания	50 м <sup>2</sup>
Кол-во мест	-
Ассортимент	

### Местоположение

Город	Липецк
Улица	12-й микрорайон
Дом	-

### Цена

Средний чек	1 190 руб.
Стоимость разового посещения (1 час)	183 руб.
Стоимость месячного абонемента (8 занятий)	1 680 руб.

### Продвижение

Бюджет	100-200 тыс.
Канал	Листовки. Распространение - почтовые ящики жилых домов в локации

## 5. План продаж

### График выхода проекта на полную мощность

Показатель	Месяцы проекта											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Темпы роста продаж (выход на полную мощность), %	0	0	0	10	30	60	75	100	100	100	100	100
Количество потребителей (посещений)	0	0	0	4	10	20	27	44	52	52	47	41
Выручка, тыс. руб.	0	0	0	5	12	24	32	53	62	62	57	49

### План продаж

Показатель	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год
Темпы роста продаж (с учетом роста рынка), %	1	2	2	3	3
Количество потребителей (посещений)	302	575	593	610	629
Выручка, тыс. руб.	359	685	705	727	748

### Сезонность спроса

Показатель	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь
Сезонность – доля потребителей по году, %	11	9	9	7	6	6	6	7	9	9	8	7

## 6. Инвестиционная программа. Потребность в финансировании

Статья инвестиций	Всего затрат, тыс. руб.	Доля, %
<b>Капитальные затраты - всего, в том числе:</b>	<b>0.0</b>	<b>0</b>
Строительство/приобретение здания	-	-
Приобретение оборудования и инвентаря	0.0	0
<b>Первоначальный оборотный капитал - всего, в том числе:</b>	<b>50.0</b>	<b>100</b>
Товарные запасы	0.0	0
Ремонт и перепланировка	0.0	0
Документация	50.0	100
Прочее (резерв)	-	-
<b>ИТОГО</b>	<b>50.0</b>	<b>100</b>

## 6. Инвестиционная программа. График финансирования

Статья инвестиций	Кол-во	Цена за единицу, тыс. руб.	Всего затрат, тыс. руб.	График финансирования, тыс. руб.											
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Документация	-	-	50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ремонт и перепланировка	-	-	0.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ВСЕГО</b>	-	-	<b>50.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>

## 7. Потенциальные поставщики

Потенциальные поставщики товаров, сырья, материалов:

Наименование	Товарная группа	Адрес	Контакты
Актив, торговый комплекс	Спортивный инвентарь	Липецк, Крайняя, ст6	(4742) 230066 info@aktiv48.ru

## 8. Персонал

### Штатное расписание, ФОТ, отчисления в фонды

Фонд	Ставка, % от ФОТ
ПФ	22%
ФСС	2.9%
ФМС	5.1%
ФСС НС и ПЗ	0.2%
<b>ИТОГО взносы в фонды</b>	<b>81 тыс. руб./год</b>

Должность в штатном расписании	Количество ставок	Ставка, тыс. руб. в месяц	ФОТ, тыс. руб. в год
Руководитель	0.5	45	272
<b>ИТОГО ФОТ</b>	<b>0.5</b>	<b>-</b>	<b>272</b>



## 9. Операционные расходы (годовые, после выхода на проектную мощность)

### Производственные расходы

Статья расходов	Тыс. руб.
Сырье и материалы	0.0
Зарботная плата производственного персонала	0.0
Налоги на ФОТ производственного персонала	0.0
Прочие расходные материалы	0.0
Прочие производственные расходы	0.0
<b>ВСЕГО производственные расходы</b>	<b>0.0</b>

### Управленческие расходы

Статья расходов	Тыс. руб.
Зарботная плата АУП	272.3
Налоги на ФОТ АУП	82.6
Информационные услуги	0.0
Прочие расходы на АУ	0.0
<b>ВСЕГО управленческие расходы</b>	<b>354.9</b>

### Коммерческие расходы

Статья расходов	Тыс. руб.
Зарботная плата коммерческого персонала	0.0
Налоги на ФОТ коммерческого персонала	0.0
Реклама, маркетинг	0.0
Прочие коммерческие расходы (аренда, коммунальные платежи и др.)	107.6
<b>ВСЕГО коммерческие расходы</b>	<b>107.6</b>

### ИТОГО

Производственные расходы - всего	0.0 тыс. руб.
Управленческие расходы - всего	354.9 тыс. руб.
Коммерческие расходы - всего	107.6 тыс. руб.
% по кредитам и займам	0.0 тыс. руб.
Налог	17.0 тыс. руб.
<b>ИТОГО операционные расходы</b>	<b>479.5 тыс. руб./год</b>

## 10. Финансовый план. 1-й год

### Денежный поток

Финансовые показатели, млн. руб.	Месяцы проекта											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
<b>Денежный поток от операционной деятельности</b>	-29	-29	-29	-24	-17	-5	2	14	23	19	18	10
Чистая прибыль ("+" прибыль, "-" убыток)	-29	-29	-29	-24	-17	-5	2	14	23	19	18	10
Операционные расходы (-)	29	29	29	29	29	29	30	38	38	42	38	38
Доход (выручка от реализации) (+)	0	0	0	5	12	24	32	53	62	62	57	49
Уплаченные % по кредитам и займам (+)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Денежный поток от инвестиционной деятельности</b>	-49	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Вложения в капитальные затраты (-)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Прочие предварительные затраты (-)	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Свободный денежный поток, FCFF (операционный+инвестиционный)</b>	-79	-29	-29	-24	-17	-5	2	14	23	19	18	10
<b>Накопленный дисконтированный свободный денежный поток, NPV</b>	-78	-108	-137	-160	-177	-181	-179	-165	-143	-125	-108	-98

## 10. Финансовый план. 2-й год

### Денежный поток

Финансовые показатели, млн. руб.	Месяцы проекта											
	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
<b>Денежный поток от операционной деятельности</b>	35	28	26	10	4	3	2	16	25	20	19	12
Чистая прибыль ("+" прибыль, "-" убыток)	35	28	26	10	4	3	2	16	25	20	19	12
Операционные расходы (-)	42	38	38	43	38	38	41	38	38	42	38	38
Доход (выручка от реализации) (+)	78	67	65	53	42	41	44	54	64	63	58	50
Уплаченные % по кредитам и займам (+)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Денежный поток от инвестиционной деятельности</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Вложения в капитальные затраты (-)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Прочие предварительные затраты (-)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Свободный денежный поток, FCFF (операционный+инвестиционный)</b>	35	28	26	10	4	3	2	16	25	20	19	12
<b>Накопленный дисконтированный свободный денежный поток, NPV</b>	-65	-40	-16	-7	-3	0	1	15	37	55	71	82

## 10. Финансовый план. 3-й год

### Денежный поток

Финансовые показатели, млн. руб.	Месяцы проекта											
	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
<b>Денежный поток от операционной деятельности</b>	37	30	24	11	5	4	4	17	27	22	21	13
Чистая прибыль ("+" прибыль, "-" убыток)	37	30	24	11	5	4	4	17	27	22	21	13
Операционные расходы (-)	42	38	42	43	38	38	42	38	38	42	38	38
Доход (выручка от реализации) (+)	80	69	67	55	44	43	46	56	65	65	60	52
Уплаченные % по кредитам и займам (+)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Денежный поток от инвестиционной деятельности</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Вложения в капитальные затраты (-)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Прочие предварительные затраты (-)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Свободный денежный поток, FCFF (операционный+инвестиционный)</b>	37	30	24	11	5	4	4	17	27	22	21	13
<b>Накопленный дисконтированный свободный денежный поток, NPV</b>	<b>113</b>	<b>138</b>	<b>158</b>	<b>168</b>	<b>172</b>	<b>176</b>	<b>179</b>	<b>193</b>	<b>215</b>	<b>232</b>	<b>249</b>	<b>259</b>

## 10. Финансовый план. 4-й год

### Денежный поток

Финансовые показатели, млн. руб.	Месяцы проекта											
	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48
<b>Денежный поток от операционной деятельности</b>	39	32	26	13	6	5	5	19	29	24	23	15
Чистая прибыль ("+" прибыль, "-" убыток)	39	32	26	13	6	5	5	19	29	24	23	15
Операционные расходы (-)	42	38	42	44	38	38	42	38	38	42	38	38
Доход (выручка от реализации) (+)	82	71	69	57	45	44	47	58	67	67	62	53
Уплаченные % по кредитам и займам (+)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Денежный поток от инвестиционной деятельности</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Вложения в капитальные затраты (-)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Прочие предварительные затраты (-)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Свободный денежный поток, FCFF (операционный+инвестиционный)</b>	39	32	26	13	6	5	5	19	29	24	23	15
<b>Накопленный дисконтированный свободный денежный поток, NPV</b>	<b>290</b>	<b>314</b>	<b>334</b>	<b>344</b>	<b>349</b>	<b>353</b>	<b>357</b>	<b>371</b>	<b>392</b>	<b>409</b>	<b>426</b>	<b>437</b>

## 10. Финансовый план. 5-й год

### Денежный поток

Финансовые показатели, млн. руб.	Месяцы проекта											
	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60
<b>Денежный поток от операционной деятельности</b>	42	34	28	14	8	7	6	21	31	26	25	16
Чистая прибыль ("+" прибыль, "-" убыток)	42	34	28	14	8	7	6	21	31	26	25	16
Операционные расходы (-)	43	38	42	44	38	38	42	38	38	42	38	38
Доход (выручка от реализации) (+)	85	73	71	58	46	45	48	59	69	69	63	55
Уплаченные % по кредитам и займам (+)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Денежный поток от инвестиционной деятельности</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Вложения в капитальные затраты (-)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Прочие предварительные затраты (-)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Свободный денежный поток, FCFF (операционный+инвестиционный)</b>	42	34	28	14	8	7	6	21	31	26	25	16
<b>Накопленный дисконтированный свободный денежный поток, NPV</b>	<b>466</b>	<b>490</b>	<b>509</b>	<b>519</b>	<b>525</b>	<b>530</b>	<b>534</b>	<b>548</b>	<b>569</b>	<b>586</b>	<b>602</b>	<b>613</b>

# 11. Оценка рисков

## Оценка вероятности

Риски	Вероятность			Комментарии
	Низкая	Средняя	Высокая	
1. Открытие нового конкурента	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
2. Снижение платежеспособности потребителей	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
3. Рост стоимости оборудования	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
4. Рост стоимости услуг по ремонту помещения	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
5. Рост стоимости разрешительной документации	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
6. Рост стоимости сырья	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
7. Увеличение ФОТ	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
8. Увеличение административной нагрузки	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	

## Оценка чувствительности

Чувствительность к рискам	PI	NPV, тыс.руб.	IRR, %	DPP, мес.
Базовый сценарий	13.36	613.39	128.88	18
1. Уменьшение объема реализации на 20%	3.48	123.15	33.78	37
2. Увеличение объема капитальных затрат на 20%	11.13	603.46	120.58	19
3. Увеличение операционных расходов на 20%	6.58	276.81	56.74	31.9

## 12. Список документов для рассмотрения заявки на кредит

### Основные

- Бизнес-план
- Заявка на кредит (по форме банка)
- Гарантия Корпорации МСП
- Краткие сведения об инициаторах бизнеса, включая паспортные данные
- Обеспечение по кредиту

### Правоустанавливающие

- Свидетельство о праве собственности объекта недвижимости
- Договор аренды площадей, используемых в бизнесе
- Заключение Госпожарнадзора/МЧС, СЭЗ Роспотребнадзора

### Учредительные

- Копия свидетельства о постановке на налоговый учет (ИНН)
- Копия свидетельства о присвоении ОГРН
- Выписка из ЕГРЮЛ / реестра МСП ФНС
- Копии лицензий, патентов, разрешений
- Копии учредительных документов (для юрлиц)

### Отчетные

- Система налогообложения: ОСН, УСН, ЕНВД; ПО: нет / 1С / Абакус / ...
- Баланс (форма №2) за последний год и последний квартал
- Копия свидетельства об уплате ЕНВД / налога по УСН за последний период
- Книга учета доходов и расходов





**Федеральная корпорация по развитию  
малого и среднего предпринимательства**

**Адрес:** Россия, Москва, Славянская площадь, д. 4, стр. 1

**Web-сайт:** <http://corpmsp.ru/>

**Телефон:** +7 (495) 698-98-00